



## COMUNE DI COSTA DE' NOBILI

### REVISIONE ANNUALE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE ANNO 2025

*Decreto Legislativo n. 175 del 19 agosto 2016 come modificato  
dal Decreto Legislativo n. 100 del 16 giugno 2017*

#### 1. Relazione tecnica alla revisione annuale delle partecipazioni societarie anno 2025

1.1 - Il quadro d'insieme normativo di riferimento

1.2 - Criteri di attuazione

1.3 - Contenuto, adempimenti e tempistica

1.4 – Relazione ai sensi dell'art. 20, comma 4, del d.lgs. 19/08/2016, n. 175

1.4.1	A.S.M. PAVIA S.P.A.	DIRETTA
-------	---------------------	---------

1.4.2	TECHNOSTONE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	
-------	------------------------------------	--

1.4.3	A2E SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	
-------	------------------------------------	--

1.4.4	PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.	
-------	------------------------	--

1.4.5	A2A SPA	
-------	---------	--

1.4.6	BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.	DIRETTA
-------	---------------------------------	---------

1.4.7	PAVIA ACQUE SCARL	
-------	-------------------	--

1.4.8	BRONI STRADELLA GAS E LUCE S.R.L.	
-------	-----------------------------------	--

1.4.9	BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO	
-------	----------------------------------------	--

1.4.10	GAL OLTREPO' PAVESE S.R.L.	
--------	----------------------------	--

#### 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie:

2.01 - Partecipazioni dirette

2.02 - Partecipazioni indirette

2.03 - Rappresentazione grafica partecipazioni dirette e indirette

2.04 - Organismi non societari

#### 3. Requisiti Testo Unico delle società a partecipazione pubblica:

3.1 Partecipazioni dirette e indirette

3.2 Partecipazioni indirette

#### 4. Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

#### 5. Azioni di razionalizzazione

5.01 contenimento dei costi

5.02 cessione/alienazione quote

5.03 liquidazione

5.04 fusione/Incorporazione

5.05 Riepilogo

## **1. Relazione tecnica alla revisione annuale delle partecipazioni societarie anno 2025**

### **1.1 Il quadro d'insieme normativo di riferimento**

Già la legge finanziaria 2008 (art. 3, comma 27 della Legge 24/12/2007, n. 244) prevedeva che gli enti locali non potessero “*costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società*”.

Successivamente, la legge di stabilità per l'anno 2015 (art. 1, comma 611 della Legge 23/12/2014, n. 190) ha disposto che le pubbliche amministrazioni “*avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute*” con finalità di contenimento della spesa. Tale nuovo percorso si inseriva nel quadro di un obiettivo generale legato al buon andamento dell'azione amministrativa e alla tutela della concorrenza e del mercato, nonché di un obiettivo particolare volto, ove ne ricorrono i presupposti, alla riduzione del numero delle società pubbliche.

Da ultimo il d.lgs. 19/08/2016, n.175, Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, entrato in vigore il 23/09/2016 e successivamente modificato dal d.lgs. 16/06/2017, n. 100, rappresenta la nuova disciplina in materia, con portata generale e criterio sistematico.

Il 23/11/2018 la “*Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*” presso il Dipartimento del Tesoro ha predisposto e pubblicato apposite “*Linee guida*”, condivise con la Corte dei conti, per fornire chiarimenti sull'applicazione di talune disposizioni del d.lgs. 19/08/2016, n.175. Esse contengono anche uno “*schema tipo*” per la redazione del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni che le Pubbliche Amministrazioni devono adottare, entro il 31 dicembre di ogni anno, ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016, n.175.

La Corte dei Conti – Sezione delle Autonomie con deliberazione 21/12/2018, n. 22 ha adottato le “*Linee di indirizzo per la revisione ordinaria (2018) delle partecipazioni di cui all'art. 20, d.lgs. n. 175/2016*” e il modello *standard* di atto di riconoscimento e relativi esiti, per il corretto adempimento, da parte degli Enti territoriali, delle disposizioni di cui all'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016, n.175.

Tale atto si pone in continuità logico-sistematica con la precedente deliberazione 21/07/2017, n. 19, adottata dalla stessa Sezione con riferimento alle “*Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. n. 175/2016*”.

Il modello predisposto dal Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'economia e finanze, nell'apposito applicativo denominato “*Partecipazioni*”, e il modello allegato alla deliberazione della Sezione delle autonomie della Corte dei conti 21/12/2018, n. 22/SEZAUT/2018/INPR, pur richiedendo le stesse informazioni, sono strutturati in modo diverso.

In tale situazione si è posto il problema sulla documentazione da trasmettere alla Corte dei Conti – Sezione di controllo, unitamente alla deliberazione di approvazione della revisione ordinaria delle partecipazioni detenute direttamente o indirettamente dai Comuni, ossia se dovessero essere utilizzati i modelli resi disponibili dal Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'economia e finanze, nell'apposito applicativo

denominato “*Partecipazioni*”, ovvero il modello allegato alla deliberazione della Sezione delle autonomie della Corte dei conti 21/12/2018, n. 22/SEZAUT/2018/INPR.

La Corte dei Conti - Sezione di controllo per la regione Valle d’Aosta, con deliberazione 25/07/2019, n. 6, ha chiarito che “*il modello da allegare agli atti deliberativi degli Enti locali e da inviare a questa Sezione sia quello “standard” di atto di riconoscimento all’uopo predisposto dalla Sezione delle autonomie, proprio al fine di agevolare l’attività di controllo di stretta competenza della Corte dei conti.*” Tale orientamento giuscontabile è quello attualmente seguito nella predisposizione dei Piani di razionalizzazione delle società, enti e soggetti partecipati.

Di conseguenza per la redazione del presente Piano di razionalizzazione è stato utilizzato il modello allegato alla deliberazione della Sezione delle autonomie della Corte dei conti 21/12/2018, n. 22/SEZAUT/2018/INPR. La necessaria conformità a tali coordinate ermeneutiche è confermata, tra le altre, dalla recente pronuncia della Corte dei Conti, sezione regionale di controllo per la Campania, n. 240 del 13/09/2023. Le informazioni riportate nel presente Piano sono aggiornate anche con le informazioni contenute nelle “*Schede revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2024*” da approvarsi entro il 31/12/2025 ai sensi dell’art. 20, comma 1, del d.lgs. 19/08/2016, n.175, predisposte dal Ministero dell’Economia e delle Finanze e pubblicate nel mese di novembre u.s.

## **1.2 - Criteri di attuazione**

L’art. 20 del d.lgs. 19/08/2016, n. 175, recante “*Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche*”, prevede che gli enti locali effettuino annualmente, entro il 31 dicembre di ogni anno, “*con provvedimento motivato, un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione*”. L’art. 26, comma 11 del d.lgs. 19/08/2016, n.175 precisa che alla razionalizzazione periodica di cui all’articolo 20 si procede a partire dal 2018, con riferimento alla situazione al 31/12/2017.

La Sezione delle autonomie della Corte dei conti 19/07/2017, n. 19/SEZAUT/2017/INPR ha a sua volta precisato che la riconoscenza è da effettuare per tutte le partecipazioni dirette e indirette, anche se di minima entità, e ha chiarito che il perimetro delle partecipazioni indirette oggetto di rilevazione comprende “*quelle detenute da una pubblica amministrazione per il tramite di una società o di altro organismo a controllo pubblico da parte della medesima (art. 2, co. 1, lett. g)..... Infatti, sono rilevanti ai fini del Testo unico e, quindi, della riconoscenza delle partecipazioni ai sensi dell’art. 24, d.lgs. n. 175/2016, le società indirette (“quotate” e non) che hanno per tramite una società/organismo a controllo pubblico.*”

Per una corretta rilevazione occorre, in primo luogo, specificare la sussistenza della stretta necessità della società rispetto alle finalità perseguitate dall’ente e lo svolgimento, da parte della medesima, di una delle attività consentite dall’art. 4 del d.lgs. 19/08/2016, n.175 (cosiddetto vincolo di scopo) e, in secondo luogo, è necessario accertare se ricorrono o meno le situazioni di criticità sintetizzate dall’art. 20, comma 2 del d.lgs. 19/08/2016, n.175 (cosiddetto vincolo di mantenimento).

Esso individua sette situazioni di criticità da considerare ai fini della razionalizzazione delle partecipazioni, di seguito elencate:

- a) *partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) *società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) *partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) *partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) *partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) *necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) *necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

L'art. 26, comma 12-quinquies del d.lgs. 19/08/2016, n.175 ha precisato che “*Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applicava la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20.*”.

### 1.3 - Contenuto, adempimenti e tempistica

Il piano di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, corredata da una relazione tecnica, deve riportare le modalità e i tempi di attuazione, nonché una stima dei risparmi da conseguire.

Una volta approvato, ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016, n.175, il piano deve essere oggetto di due specifici adempimenti:

- a) la trasmissione alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;
- b) la comunicazione alla struttura di cui all'art. 15 del d.lgs. 19/08/2016, n.175.

L'art. 20, comma 7 del d.lgs. 19/08/2016 n. 175 prevede espressamente che la mancata adozione del piano di razionalizzazione da parte degli enti locali “*comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei Conti*”.

### 1.4 – Relazione ai sensi dell'art. 20, comma 4 del d.lgs. 19/08/2016, n. 175

Si premette *in limine* che:

- a) Il Comune di Costa de' Nobili ha approvato, ai sensi dell'art. 1, comma 611 della Legge 23/12/2014, n. 190, con deliberazione del Consiglio comunale n. 27 del 30-09-2017 efficace ai sensi di legge, la revisione straordinaria delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 19/08/2016, n. 175.

- b) Con deliberazione del Consiglio comunale del 20.12.2019 n. 75 efficace ai sensi di legge, è stata approvata la revisione annuale delle partecipazioni societarie del Comune di Costa de' Nobili ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016 n. 175 - anno 2018.
- c) Con la deliberazione della Giunta Comunale del 29/12/2020 n. 27 efficace ai sensi di legge, è stata approvata la revisione annuale delle partecipazioni societarie del Comune di Costa de' Nobili ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016 n. 175 - anno 2019.
- d) Con deliberazione della Giunta Comunale del 30/12/2021 n.58 efficace ai sensi di legge, è stata approvata la revisione annuale delle partecipazioni societarie per l'anno 2020 ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016, n. 175.
- e) Con deliberazione del Consiglio comunale 28/12/2022 n. 29 efficace ai sensi di legge, ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016 n. 175, è stata approvata la revisione annuale delle partecipazioni societarie per l'anno 2021 ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016 n. 175;
- f) con deliberazione del Consiglio comunale 29/12/2023 n. 31 efficace ai sensi di legge, è stata approvata la revisione annuale delle partecipazioni societarie per l'anno 2022 ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016, n. 175.
- g) Da ultimo, con deliberazione del Consiglio comunale 11/12/2024 n. 18 efficace ai sensi di legge, è stata approvata la revisione annuale delle partecipazioni societarie per l'anno 2023 ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016, n. 175.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 19/10/2015, il Comune di Pavia (maggiore azionario) aveva approvato il piano di razionalizzazione delle partecipazioni, sia dirette (ASM PAVIA S.p.A.), che indirette ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19/08/2016 n. 175.

Ai sensi del comma 4 articolo 20 del D.Lgs.19/08/2016 n. 175, si fornisce di seguito una relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione periodica approvata dal Comune di Pavia , evidenziandone i risultati conseguiti.

#### **1.4.1 ASM PAVIA ( PERCENTUALE 0.00027) DIRETTA**

ASM Pavia è una società multiservizio che da oltre 115 anni opera nel territorio del Pavese offrendo servizi pubblici locali con elevati standard di qualità e nel rispetto dell'ambiente e del territorio circostante.

Nata nel 1903 su iniziativa del Comune di Pavia come municipalizzata del gas, negli anni ASM Pavia ha ampliato la gamma dei servizi offerti e si è proposta come interlocutore qualificato ed affidabile a tutti i comuni limitrofi, diventando così una solida realtà multiservizio profondamente radicata nel territorio e al contempo parte attiva di aggregazioni sovra territoriali miranti ad offrire servizi sempre più qualificati a prezzi sempre più competitivi.

La società Asm Pavia Spa gestisce per il Comune di Costa de' Nobili il servizio di raccolta, trasporto, smaltimento dei rifiuti.

La quota di partecipazione di Asm Pavia S.p.A. è stata acquisita dal Comune di Costa de' Nobili in seguito allo scioglimento dell'Unione Lombarda dei Comuni di Zerbo e Costa de' Nobili avvenuta con decorrenza

31.12.2016. La presa d'atto del riparto è stato approvato nella seduta di Consiglio Comunale n. 11 del 30.05.2018.

Con riferimento all'art. 4 del D. Lgs 175/2016, la partecipazione in ASM Pavia Spa da parte del Comune di Costa de' Nobili è quindi coerente con il disposto del comma 1 del citato articolo, svolgendo detta società attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, tra le quali rientrano, ai sensi del successivo comma 2, quelle attività volte alla produzione di un servizio di interesse generale. Non v'è alcun dubbio alcuno, infatti, che il servizio di nettezza urbana sia un servizio pubblico essenziale di preminente interesse generale, realizzato al fine di assicurare l'igiene pubblica (in tal senso la Corte Costituzionale con sentenza 325/2010).

Il Comune di Pavia (maggior azionario) sia nel Piano di razionalizzazione del 2015, sia nella revisione straordinaria delle partecipazioni del 2017, sia nei piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche degli anni 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 adottati ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19/08/2016, n. 175, ha disposto il mantenimento della società *in house* ASM Pavia SpA.

Si segnala che Asm Pavia SpA è una società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato secondo le indicazioni dettate dalla ARERA.

La revisione annuale delle partecipazioni societarie per l'anno 2022, approvata con deliberazione del Consiglio comunale 21/12/2022, n. 60 del Comune di Pavia (socio maggioritario), efficace ai sensi di legge, ha previsto per ASM Pavia spa come azione di razionalizzazione il contenimento dei costi ai sensi dell'art. 19, del d.lgs. 19/08/2016, n. 175, formulando uno specifico obiettivo per il triennio 2022-2024 in termini di incidenza dei costi di funzionamento rispetto all'andamento del valore della produzione che tenga conto delle risultanze di bilancio di esercizio di periodi precedenti (media triennio 2018-2020 per il 2022 a scorrere per ogni anno successivo), con esclusione delle componenti di costo e di ricavo la cui entità o incidenza assumono carattere eccezionale. L'obiettivo così come formulato è stato confermato anche per l'anno 2024 dal piano di razionalizzazione approvato con deliberazione 21/12/2023 n. 47 del Comune di Pavia (socio maggioritario).

L'obiettivo, condiviso con completezza di parametri dal comitato del controllo analogo in data 21/02/2022 è stato successivamente approvato dall'Assemblea dei soci in data 28/03/2022 e prevede che in ciascun esercizio del triennio 2022-2024:

- » nel caso di una variazione in aumento del valore della produzione rispetto al periodo precedente, l'incidenza dei costi di funzionamento dovrà diminuire, in funzione dell'aumento del valore della produzione, con un minimo dello 0,5%;
- » nel caso di una variazione in diminuzione del valore della produzione rispetto al periodo precedente, i costi di funzionamento dovranno ridursi in misura tale da lasciare almeno invariata la loro incidenza sul valore della produzione.

L'assemblea dei soci ha inoltre deliberato che questo obiettivo rileva ai fini dell'erogazione della parte variabile del compenso dell'organo amministrativo della società.

Con nota del 30/09/2025 PG n. 0124297 del Comune di Pavia (socio maggioritario), è stata richiesta alla società la consuntivazione sull'attuazione degli indirizzi strategici-obiettivi gestionali 2024. La società vi ha provveduto in data 18/10/2025, in quanto la loro verifica necessitava della chiusura del bilancio di esercizio al 31/12/2024 approvato dall'Assemblea dei Soci in data 02/07/2025. Preliminarmente si ricorda che nella definizione dell'obiettivo sono state escluse tutte le voci di costo e di ricavo aventi carattere eccezionale. Sono stati presi pertanto in considerazione i costi operativi, intendendosi per tali “*il totale dei costi della produzione di cui alla lettera B dell'art. 2425 del codice civile, esclusi*”:

- a) ammortamenti e svalutazioni;
- b) accantonamenti per rischi;
- c) altri accantonamenti;
- d) i costi sostenuti per interventi obbligatori concernenti l'adeguamento dei processi e delle infrastrutture aziendali, nonché dei luoghi di lavoro in ottemperanza alle normative vigenti (quali ad esempio le spese sostenute per la sicurezza sui luoghi di lavoro e la salubrità dei lavoratori, per la sorveglianza sanitaria, formazione ed addestramento in materia di sicurezza, dispositivi di protezione individuale, vestiario);
- e) le imposte indirette, tasse e contributi comprese tra gli oneri diversi di gestione (quali ad esempio marche da bollo, IMU, TARI, tasse di proprietà autovetture, TOSAP, tassa registrazione contratti, tassa vidimazione annuale, contributi obbligatori ad Autorità);
- f) sopravvenienze e insussistenze attive e passive di natura ordinaria e straordinaria”.

Si precisa che, per omogeneità di confronto, analogamente a quanto specificato in materia di costi, anche dal valore della produzione sono stati esclusi i proventi di entità o incidenza di natura eccezionale o di natura straordinaria, intendendo con ciò i soli proventi non prevedibili, né preventivabili secondo i principi della professionalità organizzativa e gestionale che caratterizzano la figura dell'imprenditore come definito dall'art. 2082 del codice civile.

Sono stati presi pertanto in considerazione “*i ricavi e proventi intendendosi per tali il totale dei ricavi e proventi della produzione di cui alla lettera A dell'art. 2425 del codice civile, esclusi i proventi per vendita di cespiti aziendali ed eventuali altre voci di natura eccezionale o straordinaria come sopra definiti*”. Sono inoltre esclusi sia dal valore della produzione, sia dai costi operativi gli oneri connessi agli acquisti di beni e servizi per conto delle Pubbliche Amministrazioni (centrale di committenza per enti soci). La società, in sede di consuntivazione, ha escluso dai conteggi le seguenti voci (come riportate in dettaglio nel documento di rendicontazione che si allega alla presente relazione):

- le voci di costo e di ricavo di natura eccezionale o straordinaria (per es. il rimborso malpractice, rilascio fondi, sopravvenienze).
- le voci di costo e di ricavo che non sono nella disponibilità della società e non possono essere oggetto di riduzione (per es. Ammortamenti e svalutazioni, Accantonamenti per rischi, altri Accantonamenti, Costi sostenuti per interventi obbligatori concernenti l'adeguamento dei processi e delle infrastrutture aziendali, nonché dei luoghi di lavoro in ottemperanza alle normative vigenti (quali ad es. costi per far fronte alla prevenzione del COVID 19, costi del personale conseguenti a

controversie di lavoro, valori bollati e marche, tassa registrazione contratti, tassa vidimazione annuale, imposte e tasse varie, contributo obbligatorio ARERA).

- costi per attività straordinarie collegate alla redazione del piano industriale o di progetti specifici di sviluppo.
- costi dell'impatto dovuto all'aumento del costo medio delle materie prime (aumenti per carburanti per autotrazione, energia elettrica, metano riscaldamento, ecc).

Il seguente prospetto mostra il confronto tra il bilancio di esercizio al 31/12/2024 e i bilanci di esercizio del triennio 2020-2022 al netto delle voci escluse

	anno 2020	anno 2021	anno 2022	media 20-22	anno 2024
valore della produzione al netto di voci escluse	30.915.985 €	31.732.852 €	31.542.947 €	31.397.261 €	34.649.623 €
costo della produzione al netto di voci escluse	27.888.932 €	28.262.478 €	28.403.871 €	28.185.094 €	30.386.919 €

Applicando la formula approvata dall'assemblea dei soci risulta che il rapporto tra costi della produzione 2024 e valore della produzione 2024 (nettizzati come sopra precisato) è pari a 87,70% risultando inferiore al rapporto medio del triennio 2020-2022 (88,86%) e quindi in conclusione l'obiettivo è stato raggiunto. Tali conteggi sono stati formulati dalla società e sottoposti alla verifica della società di revisione incaricata per la revisione legale dei conti che ha attestato la regolarità delle operazioni di calcolo eseguite. La rendicontazione e la relazione della società di revisione sono state trasmesse al collegio sindacale di Asm Pavia spa, in attesa della convocazione dell'assemblea per deliberare sull'erogazione della parte variabile del compenso dell'organo amministrativo collegata al raggiungimento degli obiettivi assegnati.

La revisione annuale delle partecipazioni societarie per l'anno 2024, approvata con la deliberazione del Consiglio comunale 27/12/2024, n. 61 del Comune di Pavia (socio maggioritario), efficace ai sensi di legge, ha confermato anche per il triennio 2025-2027 lo specifico obiettivo in termini di incidenza dei costi di funzionamento rispetto all'andamento del valore della produzione che tenga conto delle risultanze di bilancio di esercizio di periodi precedenti (media triennio 2021-2023 per il 2025 a scorrere per ogni anno successivo), con esclusione delle componenti di costo e di ricavo la cui entità o incidenza assumono carattere eccezionale.

Il Bilancio di esercizio 2024 formalmente approvato dall'Assemblea dei soci chiude con:

- a) utile dell'esercizio € 2.172.049 (nel 2023 € 2.023.391)
- b) patrimonio netto € 56.981.610 (nel 2023 € 56.428.047)
- c) disponibilità liquide € 12.976.619 (nel 2023 € 13.946.064)
- d) risultato positivo della gestione caratteristica pari ad € 821.517 (nel 2023 € 704.555).

Nella Relazione sulla gestione § 8, dopo aver offerto la sintesi e la rielaborazione del conto economico e dello stato patrimoniale, è presentata la Posizione Finanziaria Netta (PFN) che ammonta a € 12.619.217 al

31/12/2024 contro € 13.306.240 al 31/12/2023 a fronte di Fondi rischi ed oneri di circa 6,9 milioni di euro. La Relazione sul Governo societario - programma di valutazione del rischio di crisi aziendale relativa all'esercizio 2024 - contiene un'analisi della gestione operativa (valore della produzione meno costi della produzione), che evidenzia che la gestione operativa (A-B) degli ultimi tre anni risulta positiva.

	2022	2023	2024
<b>VALORE PRODUZIONE (A)</b>	<b>31.997.861</b>	<b>33.000.422</b>	<b>35.816.376</b>
<b>COSTO PRODUZIONE (B)</b>	<b>31.629.498</b>	<b>32.295.865</b>	<b>34.994.859</b>
<b>GESTIONE OPERATIVA (A-B)</b>	<b>368.363</b>	<b>704.557</b>	<b>821.517</b>
COMPONENTI DI NATURA STRAORDINARIA (C)	- 68.166 -	- 240.069 -	- 1.465.257 -
<b>GESTIONE OPERATIVA AL NETTO DI COMPONENTI STRAORDINARIE (A-B-C)</b>	<b>436.529</b>	<b>944.626</b>	<b>2.286.774</b>

	2024	2023
Valore Produzione	34.649.623	32.380.572
Costo produzione	32.362.849	31.435.946
<b>Differenza Valore e Costi Produzione</b>	<b>2.286.774</b>	<b>944.626</b>
Proventi e oneri finanziari	2.226.147	1.955.220
Proventi/Oneri straordinari di cui:		
Rimborso da assicurazione spese legali riconosciute a ex dirigenti	266.352	
Rilascio fondo copertura partecipate		619.650
Storno parziale fondo svalutazione crediti servizio Gestione Sosta	129.590	
Sopravvenienza per chiusura partite debito/credito a seguito di giudizio nel procedimento civile tra ASM e A2E Servizi In Liquidazione	166.427	
Sopravvenienza per chiusura partite passive a seguito della liquidazione della collegate A2E Servizi	604.384	
Svalutazione Crediti	- 6.000 -	6.005
Svalutazione immobilizzazioni materiali	- 1.762.855	
Accantonamenti	- 658.248 -	853.914
Investimenti portati a costo in seguito ad aggiornamento piani di sviluppo	- 184.906	
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>-1.465.267</b>	<b>-240.069</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>3.047.664</b>	<b>2.659.776</b>
Totali imposte	875.615	636.385
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.172.049</b>	<b>2.023.391</b>

Si rileva quanto segue:

#### 1.4.2 - *Technostone s.r.l. Cessata*

Si è dato corso alla fusione per incorporazione di Technostone S.r.l. in liquidazione nella controllante ASM Pavia spa con atto Notaio Paini del 29/09/2025 n. 8477/5786 di Repertorio, con effetti fiscali decorrenti dal 01/01/2025 e con effetti civilistici decorrenti dal 08/10/2025.

#### 1.4.3 - *A2E Servizi srl- Cessata*

Si è conclusa la liquidazione d A2E servizi srl in liquidazione con l'approvazione del bilancio finale di liquidazione al 27/12/2024 che presenta un patrimonio netto finale di liquidazione pari a 214,91 euro; la società risulta essere stata cancellata dal registro imprese con efficacia dal 07/04/2025.

#### 1.4.4 - *Pavia Acque S.C.A.R.L.*

La società ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in *house providing* del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia (per il periodo 2014-2033), in ottemperanza a quanto prescritto dal Decreto legislativo 03/04/2006, n. 152 e dalla legge regionale 12/12/2003, n. 26. Come tale la partecipazione alla società è ritenuta indispensabile per il perseguimento delle finalità istituzionali, tenuto conto che A.S.M Pavia s.p.a. è tra i soci fondatori e fornisce i servizi di gestione. Il bilancio al 31/12/2024 evidenzia un utile di Euro 5.139.606.

#### **1.4.5 - A2A S.p.A.**

Asm Pavia spa costituisce il veicolo societario attraverso il quale il comune di Pavia e i Comuni del pavese soci partecipano, nella misura del 0,643%, al capitale di A2A S.p.A., nella cui compagine sociale Asm Pavia spa ha fatto ingresso in due fasi:

- il 04/08/2016 Asm Pavia spa ha acquisito azioni di A2A S.p.A pari allo 0,203% del capitale sociale a seguito della cessione di una quota di partecipazione detenuta in Linea Group holding S.p.a.;
- il 15/12/2021, a seguito della sottoscrizione dell'atto di fusione per incorporazione di Linea Group holding S.p.a. in A2A spa con decorrenza degli effetti civilistici della fusione dal 31/12/2021, ad Asm Pavia spa sono state assegnate azioni di A2A spa pari allo 0,44% del capitale sociale.

A decorrere dal 31/12/2021 pertanto Linea Group holding S.p.a. è stata definitivamente fusa in A2A S.p.a.. Nel quadro della operazione di fusione, oltre ad aspetti meramente economici, sono stati convenuti una serie di impegni a tutela degli interessi dei territori rappresentati dalle società pubbliche già originarie azioniste di Linea Group holding S.p.a. (tra cui Asm Pavia spa per il Pavese), ed in particolare:

- (i) la costituzione (formalizzata il 20 dicembre 2021) della “Fondazione LGH” (operante nei territori di riferimento dei già soci territoriali di Linea Group holding S.p.a., amministrata da un C.d.A. formato da 2 membri, fra cui il presidente, nominati da A2A S.p.A., e 5 membri nominati dai già soci territoriali di Linea Group holding S.p.a., tra cui quindi un esponente espresso dal pavese, indicato da Asm Pavia spa);
- (ii) il mantenimento per almeno 36 mesi del Comitato del Territorio (rinnovato l'11 ottobre 2021), composto da 7 membri, di cui due (tra cui il presidente) nominati da A2A S.p.A. ed i restanti 5, uno per territorio di riferimento, nominati dai cinque soci territoriali, tra cui Asm Pavia spa.

La partecipazione in A2A S.p.A. risulta mantenibile ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016, innanzitutto in quanto A2A S.p.A., in specie mediante le società operative controllate, opera nell'ambito dei servizi pubblici locali di cui al D.Lgs. n. 201/2022 e in altri diversi settori nevralgici nel quadro della transizione ecologica ed energetica, quali il trattamento, il recupero e la valorizzazione energetica dei rifiuti, produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, l'efficientamento energetico, la mobilità elettrica ed i servizi integrati e digitalizzati di *smart city* (nel campo di sicurezza, ambiente, gestione e controllo del traffico, connettività, gestione dei dati). Si tratta quindi di servizi d'interesse generale di cui all'art. 4, co. 2, lett. a), D.Lgs. 175/2016.

In tal quadro, la partecipazione in A2A S.p.A. assume valore strategico, poiché consente al Comune di Pavia, ed agli altri Comuni soci di ASM Pavia spa, di interloquire con A2A S.p.A. e le anzidette società operative erogatrici di servizi (es. in caso di smaltimento rifiuti) anche nella veste di socio, e non solo di

contraente e dunque di esercitare una più marcata influenza sull'organizzazione dei servizi ed i relativi investimenti, in particolare anche attraverso il Comitato del Territorio previsto dagli accordi di fusione tra A2A S.p.A. e Linea Group holding S.p.a..

Inoltre, la stessa partecipazione risulta ugualmente ed in ogni caso mantenibile ai sensi del combinato disposto dell'art. 2, co.1, lett. p), e dell'art. 26, co. 3, D. Lgs. 175/2016, posto che A2A S.p.A. è società a partecipazione prevalentemente pubblica quotata in borsa da prima del 31 dicembre 2015 e che alla medesima data, Linea Group holding S.p.a., poi confluita in A2A S.p.A., risultava aver emesso (nel corso del 2013) un prestito obbligazionario non convertibile quotato nella borsa del Lussemburgo e quindi uno strumento finanziario, diverso dalle azioni, quotato in un mercato regolamentato.

Il mantenimento della partecipazione in A2A S.p.A. risulta peraltro ammesso ai sensi dell'art. 4, co. 9bis, D.Lgs. 175/2016, in forza del quale “[n]el rispetto della disciplina europea, è fatta salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica”, come nel caso di specie, rispetto all'attività svolta dalle varie società appartenenti al Gruppo A2A.

Infine, il mantenimento delle azioni A2A S.p.A. deriva altresì dalla circostanza che l'eventuale dismissione avrebbe come diretta conseguenza la fuoriuscita di ASM Pavia spa dalla Fondazione LGH, la quale annualmente sostiene iniziative sul territorio pavese, in diretta connessione con i servizi di interesse generale svolti dalle società del Gruppo e dalla stessa ASM Pavia spa (in particolare, per quanto riguarda gli aspetti ambientali connessi al servizio di igiene ambientale svolto dalla società).

#### **1.4.6 - BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL 02419480187 0,5958 DIRETTA**

Si ricorda in merito a Broni Stradella Pubblica che con atto del Consiglio comunale n. 20 del 25/07/2017 si approvata la fusione per incorporazione di tale società in Broni Stradella pubblica srl come indicato nel Piano di revisione straordinaria delle partecipate dello scorso anno, coerentemente con le previsioni di cui all'art. 1, commi 611 e segg., ed ora il T.U. Partecipate (D.Lgs 175/2016), ed in particolar gli articoli 20 e 24, che incentivano e privilegiano l'avvio di processi di razionalizzazione ed aggregazione, anche a mezzo di operazioni di fusione delle Società pubbliche che erogano servizi pubblici omogenei.

Con atto a rogito notaio dott. Boiocchi, Repertorio N. 37901 Raccolta n. 1489, del 05.12.2017 è stata disposta la fusione per incorporazione delle società Acaop Spa e Broni Stradella S.p.A in Broni Stradella Pubblica SRL, con effetto dal 1.01.2018.

Quest'ultima società gestisce il servizio depurazione per il Comune di Costa de' Nobili , venendo di conseguenza a meno l'alienazione delle quote di Broni Stradella Spa ormai incorporata nella Broni Stradella Pubblica srl (decisione assunta dal Consiglio Comunale in data 25/07/2017 n.20).

Broni Stradella Pubblica Srl. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Costa de' Nobili per una quota del 0,5958%. La società, operante secondo il modello in house providing, gestisce direttamente per conto dell'Ente socio il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 il Comune ha previsto il mantenimento della società ed ha indicato che la partecipata, sulla base delle proprie caratteristiche operative ed economiche, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2 del D. Lgs. 175/2016.

## **REVISIONE PARTECIPAZIONI AL 31.12.2024**

### **PARTECIPAZIONE DIRETTA DEL COMUNE:**

**Broni-Stradella Pubblica srl**

**Codice fiscale/Partita Iva: 02419480187**

**data di costituzione: 28/06/2011**

**capitale sociale: euro 8.112.612,00**

**durata: 31/12/2050**

**sede legale: via Nazionale, n. 53 – 27049 STRADELLA**

**attività svolta: gestione reti fognarie e impianti di depurazione acque reflue, acquedotto, igiene ambientale, etc.**

**quota di partecipazione del Comune: vedi elenco allegato**

### **RISULTATO D'ESERCIZIO – UTILE AL NETTO DELLE IMPOSTE**

**Anno 2024: euro 21.403,00**

**Anno 2023: euro 3.171,00**

**Anno 2022: euro 12.342,00**

### **FATTURATO:**

**Anno 2024: euro 25.895.220,00**

**Anno 2023: euro 25.482.563,00**

**Anno 2022: euro 23.862.690,00**

### **ULTERIORI DATI:**

**Numero degli amministratori: C.d.A. composto da n. 5 componenti (Presidente e n. 4 consiglieri)**

**Numero dipendenti: 143**

## **1.4.7 - PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.**

Pavia Acque S.c.a.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata indiretta del Comune di Costa de' Nobili, tramite Broni Stradella Pubblica S.r.l.

La società si occupa della gestione del servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni fornite da Broni Stradella Pubblica S.r.l., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione, tenuto conto dell'andamento positivo sia del risultato d'esercizio sia del fatturato.

La società ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in *house providing* del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia (per il periodo 2014-2033), in ottemperanza a quanto prescritto dal Decreto legislativo 03/04/2006, n. 152 e dalla legge regionale 12/12/2003, n. 26. Come tale la partecipazione alla società è ritenuta indispensabile per il perseguimento delle finalità istituzionali. Il bilancio al 31/12/2024 evidenzia un utile di Euro 5.139.606.

#### **1.4.8 - BRONI STRADELLA GAS E LUCE SRL**

Broni Stradella Gas e Luce Srl è una società a capitale interamente pubblico, partecipata indiretta del Comune di Costa de' Nobili, tramite Broni Stradella Pubblica S.r.l.

La società si occupa della fornitura gas e Luce. Broni Stradella Gas e Luce Srl è una società del Gruppo Unoenergy .

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni fornite da Broni Stradella Pubblica S.r.l., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

#### **1.4.9 - BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO**

Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l. è una società a capitale prevalentemente privato, partecipata indiretta del Comune di Costa de' Nobili, tramite Broni Stradella Pubblica Srl.

La società si occupa di raccolta del risparmio ed esercizio del credito.

Con riferimento alla partecipazione in Banca Centropadana Credito Cooperativo la società ha offerto al mercato l'alienazione delle proprie quote, secondo le procedure consone alla normativa di legge, in attuazione del D. Lgs. 175/2016 "T.U. in materia di società a partecipazione pubblica" che impone alle Amministrazioni pubbliche la dismissione di eventuali partecipazioni detenute direttamente o indirettamente, qualora la partecipazione stessa non sia strettamente necessaria per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. Al momento, la partecipazione è ancora in corso di dismissione in quanto non risulta essere pervenuta alcuna manifestazione di interesse. L'avviso pubblico di alienazione è consultabile Sul sito internet della partecipata Broni Stradella Pubblica al link: <https://www.bronistradellapubblica.it/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/>

La partecipazione (indiretta) non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 del D.Lgs 175/2016.

#### **1.4.10 - GAL OLTREPO' PAVESE S.R.L.**

GAL Oltrepo' Pavese S.r.l. è una società a capitale misto pubblico – privato, partecipata indiretta del Comune di Costa de' Nobili, tramite Broni Stradella Pubblica Srl.

La società si occupa dell'attuazione del FSL dell'Oltrepò Favese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR.

Dato atto che ai sensi dell'art. 26, comma 6bis, D. Lgs. 17f/2016, introdotto dall'art. 1, comma 724, L.

14f/2018, le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6 del TUSF, ossia alle società costituite ai sensi dell'art. 34 del Regolamento UE n. 13/2013 – Gruppi d'Azione Locale;

Si conferma quindi il mantenimento della partecipazione senza azioni di razionalizzazione.

## **02. RICONOSCIMENTO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

**Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01, sia la scheda 02.02.**

### **02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta**

<b>Progressivo</b>	<b>Codice fiscale società</b>	<b>Denominazione società</b>	<b>Anno di costituzione</b>	<b>Stato</b>	<b>Anno di Inizio della procedura</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>	<b>Attività svolta</b>	<b>Partecipazione di controllo</b>	<b>Società in house</b>	<b>Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)</b>	<b>Holding pura</b>	
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>E</b>	<b>F</b>	<b>G</b>	<b>H</b>	<b>I</b>	<b>J</b>	<b>K</b>	<b>L</b>	
Dir_1	01747910188	A.S.M. PAVIA S.P.A.	1997				gestione del servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento dei rifiuti per il Comune di Pavia e di altri Comuni della provincia; attività relative al servizio idrico integrato in nome e per conto del Gestore Unico ambito Pavia Acque scar; servizio di gestione delle aree di sosta regolamentata a pagamento nel Comune di Pavia; gestione dei verdi pubblico per il Comune di Pavia; gestione dei servizi informatici del Comune di Pavia.	0,00027	NO	SI	NO	NO
Dir_2	02419480187	BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L.		2011		0,5958	Gestione reti fognarie e impianti di depurazione acque reflue	NO	SI	NO	NO	

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre .

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

## 02. RICONIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

### 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazion e società C	Anno di costituzione D	Stato E	Anno di inizio della procedura F	Denominazione società/organismo tramite G	% Quota di partecipazione società/organismo tramite H	% Quota di partecipazione Indiretta Amministrazione I
Ind_1	01922250186	TECHNOSTONE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	2001	Cessata		A.S.M. PAVIA S.P.A.	100,00	0,0027
Ind_2	02064850189	A2E SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	2004	Cessata		A.S.M. PAVIA S.P.A.	35,00	0,00009450
Ind_3	02234900187	PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.	2007	Attiva		A.S.M. PAVIA S.P.A.	19,19	0,00005181
Ind_4	11957540153	A2A S.P.A.	1996	Attiva		A.S.M. PAVIA S.P.A.	0,643	0,00000174
Ind_5	02234900187	PAVIA ACQUE SCARL	2007	Attiva		BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L	16,17	0,09628128
Ind_6	01967760180	BRONI-STRADELLA GAS E LUCE S.R.L.	2002	Attiva		BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L	42,85	0,2553003
Ind_7	12514870158	BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO	1998	Attiva		BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L	0,1537	0,00009157446
Ind_8	01739350187	GAI OLTREPO PAVESE S.R.L.	2016	Attiva		BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L	10,107	0,060217506

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontar

Colonna G: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna H: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna I: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

, Colonna K: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo al sensi dell'art. 2359 c.c.

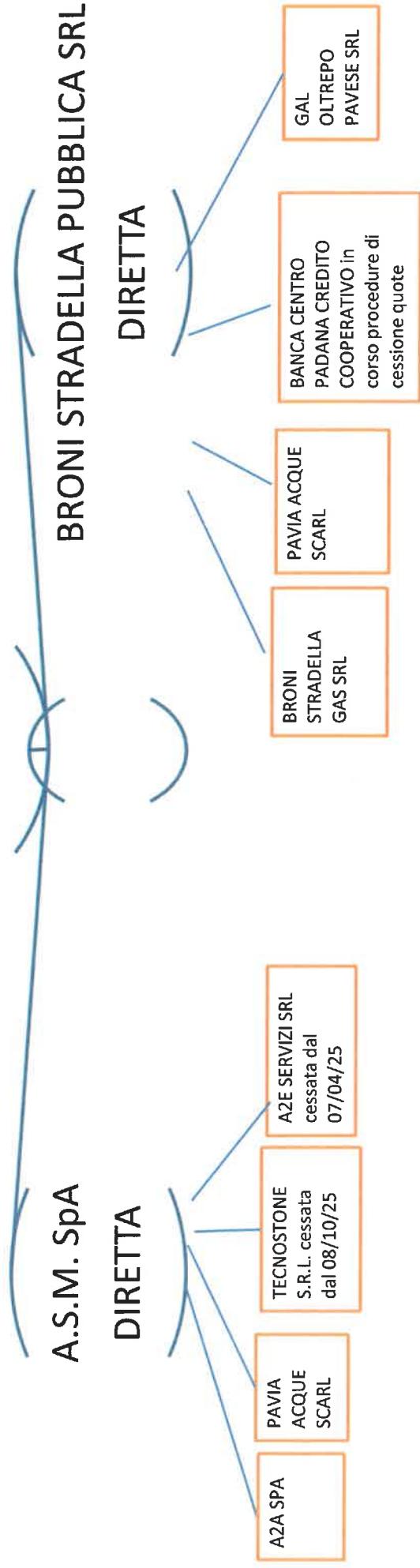
Colonna L: Indicare "SI" se l'amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna M: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**  
02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni

COMUNE DI COSTA DE'NOBILI



## 2.4 Organismi non societari

La deliberazione Corte dei conti Lazio n. 47/2021 GEST, richiamando il manuale operativo predisposto dal MEF per supportare il censimento delle partecipazioni, contiene una raccomandazione innovativa rispetto alla prassi consolidatasi negli anni precedenti: sebbene le disposizioni del TUSP siano applicabili direttamente nei confronti delle società di capitali, l'attività di cognizione propedeutica alla predisposizione del piano di razionalizzazione deve considerare anche le partecipazioni in altri organismi strumentali; tale estensione è funzionale a verificare in particolare l'eventuale presenza di partecipate che, a prescindere dalla loro natura giuridica, svolgono attività simili e ad adottare le conseguenti misure di razionalizzazione. La deliberazione Corte dei conti Lazio n. 47/2021 GEST infatti evidenzia che “*Nella relazione di deferimento, è stata inoltre rilevata l'incompletezza delle cognizioni effettuate sotto il profilo della mancata inclusione degli organismi partecipati privi di forma societaria. Veniva in proposito osservato che, ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP, i piani di razionalizzazione sono adottati ove, in sede di cognizione delle partecipazioni, l'Amministrazione socia rilevi “partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali” (cfr. art. 20, comma 2, lett. c), del TUSP). Alla luce della richiamata norma appare necessario che in sede di cognizione periodica delle partecipazioni vengano inclusi anche gli “enti pubblici strumentali” (aziende speciali e istituzioni) per le conseguenti valutazioni di profili di analogia o similarità con le attività svolte da altri soggetti partecipati, per la loro conseguente razionalizzazione. La necessità di censire anche partecipazioni non societarie risulta peraltro confermata dal “manuale operativo” adottato periodicamente dal MEF, da ultimo in data 3.3.2021, secondo cui nel censire le proprie partecipazioni non societarie, gli enti territoriali devono indicare almeno gli organismi partecipati inseriti nell'elenco 1 (Gruppo Amministrazione Pubblica) di cui al principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (all. 4/4, al d.lgs. n. 118/2011, par. 3.1.). Occorre, pertanto, includere nelle cognizioni annuali i consorzi, le fondazioni, aziende speciali, associazioni, istituzioni, enti pubblici economici e non economici.”*

Il Comune di Costa de' Nobili, alla luce di tali indicazioni della Corte dei Conti, dichiara che non ha enti non societari.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguita e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

*Compilare una scheda per ciascuna società*

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

gestione del servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento del rifiuto per il Comune di Pavia e di altri Comune della provincia, attività relative al servizio idrico integrato in nome e per conto del gestore unico d'ambito Pavia Acque scarl, servizio di gestione delle aree di sosta regolamentata a pagamento nel comune di Pavia, gestione dei servizi informativi del comune di pavia, gestione del servizio verde del comune di Pavia

Attività svolta:

(d)

*Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- E' stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società produce beni e servizi di interesse generale strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali del Comune di Costa de' Nobili quali: il servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento dei rifiuti. L'ente non intende privarsene in considerazione della sua strategicità, dal momento che opera nello specifico contesto dei servizi pubblici locali di rilevanza economica. La stessa deve, pertanto, essere considerata indispensabile per il conseguimento delle finalità Istituzionali. L'Ente non intende privarsene tenuto conto che A.S.M. Pavia Spa è tra i soci fondatori di Pavia Acque Scarl (gestore servizio idrico integrato nell'ATO Pavia)e fornisce i servizi di gestione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di riconoscimento (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di riconoscimento (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di riconoscimento (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)

**Attività svolta:**

coordinamento e la gestione delle attività e dei servizi inerenti alla raccolta, messa in riserva, frantumazione, trattamento e riutilizzo dei materiali di risulta e dei rifiuti inerti, agli interventi di demolizione in genere, alla gestione delle pertinenti aree da deposito temporaneo e/o messa in riserva e alla rilavorazione di materiali e/o rifiuti inerti e ciò nell'interesse proprio e/o dei soci e/o terzi in genere

(d)

*Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
  - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
  - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
  - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
  - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
  - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione locale (art. 4, co. 6)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
  - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Costa de' Nobili.  
La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.Lgs. 19/08/2016 n. 175

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

<b>Progressivo società partecipata:</b>	Ind_2	(a)
<b>Denominazione società partecipata:</b>	A2E SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	(b)
<b>Tipo partecipazione:</b>	Indiretta	(c)
<b>Attività svolta:</b>	installazione di impianti di riscaldamento, canne fumarie ed impianti di condizionamento d'aria, manutenzioni e riparazioni relative, nonché servizi di gestione delle predette attività ai committenti	(d)

*Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- E' stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguitamento delle finalità istituzionali del Comune di Costa de' Nobili.

La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.Lgs. 19/08/2016 n. 175.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### **03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:** Ind\_3 **(a)**

**Denominazione società partecipata:** PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. **(b)**

**Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)**

**Attività svolta:**  
ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia

**(d)**

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia (per il periodo 2014-2033), in ottemperanza a quanto prescritto dal Decreto legislativo n. 152/2006 e dalla legge regionale n. 26/2003. Come tale la partecipazione alla società è ritenuta indispensabile al perseguitamento delle finalità istituzionali, tenuto conto che A.S.M Pavia s.p.a. è tra i soci fondatori e fornisce i servizi di gestione.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

**Progressivo società partecipata:** Ind\_4 (a)

**Denominazione società partecipata:** A2A S.P.A. (b)

**Tipo partecipazione:** Indiretta (c)

**Attività svolta:**

esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque; esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi in campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere

(d)

*Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle Istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- E' stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società, mediante le società operative controllate, opera nell'ambito dei servizi pubblici locali di cui al D.Lgs. n. 201/2022 e in altri diversi settori nevrugici nel quadro della transizione ecologica ed energetica, quali il trattamento, il recupero e la valorizzazione energetica dei rifiuti, produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, l'efficientamento energetico, la mobilità elettrica ed i servizi integrati e digitalizzati di smart city (nel campo di sicurezza, ambiente, gestione e controllo del traffico, connettività, gestione dei dati). Si tratta quindi di servizi d'interesse generale di cui all'art. 4, co. 2, lett. a), D.Lgs. 175/2016.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### **03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:** Ind\_5 **(a)**

**Denominazione società partecipata:** PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. **(b)**

**Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)**

**Attività svolta:**

ha per esclusivo oggetto,  
nell'interesse delle comunità  
locali di riferimento e degli  
enti giuridici che la  
partecipano, la gestione  
coordinata ed unitaria in  
house providing del servizio  
idrico integrato nell'ambito  
ottimale della provincia di  
Pavia

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle Istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia (per il periodo 2014-2033), in ottemperanza a quanto prescritto dal Decreto legislativo n. 152/2006 e dalla legge regionale n. 26/2003. Come tale la partecipazione alla società è ritenuta indispensabile al perseguitamento delle finalità istituzionali.

**(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**

**(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**

**(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**

**(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**

### **03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:** Ind\_6 (a)

**Denominazione società partecipata:** BRONI-STRADELLA GAS S.R.L. (b)

**Tipo partecipazione:** Indiretta (c)

**Attività svolta:**  
Broni Stradella Gas Srl si occupa principalmente di vettoriamento del servizio gas, ovvero il trasporto e la distribuzione di gas, mentre l'attività di commercializzazione e vendita è stata separata. La società ha anche altre attività, tra cui servizi energetici, opere pluriennali e bonifiche.

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
  - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
  - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
  - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
  - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
  - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, Indicare se la società:*
- È stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione locale (art. 4, co. 6)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
  - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale.

Si conferma il mantenimento della partecipazione senza azioni di razionalizzazione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di riconoscimento (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di riconoscimento (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di riconoscimento (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguiti e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_7	(a)
Denominazione società partecipata:	BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERTAIVO	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	<b>Raccolta del risparmio ed esercizio del credito.</b> Banca Centropadana svolge attività di banca di credito cooperativo (BCC) che includono l'offerta di servizi bancari, finanziari e di credito a privati, famiglie e imprese, con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo economico e sociale del territorio in cui opera. Come tutte le BCC, opera con un modello cooperativo, che coinvolge i soci nella gestione e nel patrimonio della banca.	

*Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
  - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
  - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
  - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
  - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
  - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione locale (art. 4, co. 6)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
  - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguitamento delle finalità istituzionali del Comune di Costa de' Nobilei.  
 La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.Lgs. 19/08/2016 n. 175. Con riferimento alla partecipazione "indiretta" in Banca Centropadana Credito Cooperativo si precisa che Broni Stradella Pubblica Srl, ha offerto al mercato l'alienazione delle proprie quote, secondo le procedure consone alla normativa di legge, in attuazione del D. Lgs. 175/2016 "T.U. in materia di società a partecipazione pubblica" che impone alle Amministrazioni pubbliche la dismissione di eventuali partecipazioni detenute direttamente o indirettamente, qualora la partecipazione stessa non sia strettamente necessaria per il perseguitamento delle proprie finalità istituzionali. Al momento, la partecipazione è ancora in corso di dismissione in quanto non risulta essere pervenuta alcuna manifestazione di interesse. La Broni Stradella Pubblica sta reiterando la proposta al mercato di cessione della quota, finora senza successo.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguiti e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  
Attuazione e del FSL dell'Oltrepò Pavese in ambito FEASR. Società mista pubblico/privata finalizzata al sostegno del turismo rurale sostenibile ed inclusivo, allo sviluppo, innovazione e promozione delle filiere e dei sistemi produttivi locali, alla valorizzazione del patrimonio paesaggistico e storico-culturale e offre un sostegno per la realizzazione ed implementazione dei servizi essenziali e socio-assistenziali

(d)

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società è finalizzata all'attuazione del FSL dell'Oltrepò Pavese denominato "STAR Oltrepo Svil., Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR Programma di Sviluppo Rurale 14–20 Misura 19 "Sostegno sviluppo locale" e rientra quindi nella fattispecie di cui all'art. 4, c. 6, TUSF, pertanto contribuisce al perseguitamento delle finalità istituzionali dell'Ente. Ai sensi dell'art. 26, comma 6bis, D. Lgs. 175/2016, introdotto dall'art. 1, comma 724, L. 145/2018, le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6 del TUSF, ossia alle società costituite ai sensi dell'art. 34 del Regolamento UE n. 13/2013 – Gruppi d'Azione Locale.

Si conferma il mantenimento della partecipazione senza azioni di razionalizzazione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir\_1 (a)

Denominazione società partecipata: A.S.M PAVIA S.P.A. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta:  
Gestione del servizio di raccolta e di  
avvio a recupero e trattamento dei rifiuti  
per il Comune di Costa de' Nobili e di altri  
Comuni della provincia (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	244,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente*	3
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente**	3

\*ai sensi dello Statuto designati dal Comitato per il controllo analogo in rappresentanza di tutti i soci

Importi in euro	
Costo del personale (f)	12.955.621,00
Compensi amministratori	41.107,00
Compensi componenti organo di controllo	55.000,00

\*\*ai sensi dello Statuto designati dal Comitato per il controllo analogo in rappresentanza di tutti i soci

Importi in euro	
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
2024	2.172.049,00
2023	2.023.391,00
2022	2.001.027,00
2021	2.868.320,00
2020	1.264.002,00

Importi in euro	
<b>FATTURATO</b>	
2024	35.816.376,00
2023	33.000.421,00
2022	31.997.860,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>33.604.885,67</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

A2A SpA: si specifica che Asm Pavia spa svolge attività analoghe o similari a quelle svolte da A2A Spa che svolge, tra le altre, le seguenti attività: (a) gestione delle risorse idriche; (b) gestione delle risorse energetiche; (c) gestione dei servizi ambientali.

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies )
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

L'analisi dell'andamento della società nell'ultimo triennio, con particolare riguardo alla differenza tra valore della produzione e costo della produzione, evidenzia un risultato positivo. Il risultato finale beneficia inoltre delle partite straordinarie (proventi da partecipazioni) che lo attestano costantemente su importi ampiamente positivi.

Azioni da intraprendere:

Come meglio esposto nella relazione tecnica, al fine di ottemperare agli adempimenti di cui all'articolo 19, comma 5, del decreto legislativo n. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", si conferma lo specifico obiettivo per il triennio 2025-2027 in termini di incidenza dei costi di funzionamento rispetto all'andamento del valore della produzione che tenga conto delle risultanze di bilancio di esercizio di periodi precedenti, con esclusione delle componenti di costo e di ricavo la cui entità o incidenza assumono carattere eccezionale. In particolare, in ciascun esercizio del triennio:  
 » nel caso di una variazione in aumento del valore della produzione rispetto al periodo precedente, l'incidenza dei costi di funzionamento dovrà diminuire, in funzione dell'aumento del valore della produzione, con un minimo dello 0,5%;  
 » nel caso di una variazione in diminuzione del valore della produzione rispetto al periodo precedente, i costi di funzionamento dovranno ridursi in misura tale da lasciare almeno invariata la loro incidenza sul valore della produzione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_1	(a)
Denominazione società partecipata:	TECHNOSTONE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	coordinamento e la gestione delle attività e dei servizi inerenti alla raccolta, messa in riserva, frantumazione, trattamento e riutilizzo dei materiali di risulta e dei rifiuti inerti, agli interventi di demolizione in genere, alla gestione delle pertinenti aree da deposito temporaneo e/o messa in riserva e alla rilavorazione di materiali e/o rifiuti inerti e ciò nell'interesse proprio e/o dei soci e/o terzi in genere	

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori (liquidatore)	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori (liquidatore)	2.100,00
Compensi componenti organo di controllo	6.000,00

Importi in euro	
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	
2024	-20.939,00
2023	10.840,00
2022	-26.271,00
2021	13.433,00
2020	-18.276,00

Importi in euro	
<b>FATTURATO</b>	
2024	0,00
2023	0,00
2022	41,00
FATTURATO MEDIO	13,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

si è dato corso alla fusione per incorporazione di Technostone S.r.l. in liquidazione nella controllante ASM Pavia spa

Azioni da intraprendere:

Come meglio riportato nella relazione, con atto notaio Paini del 29/09/2025 repertorio 8477/5786, è stata formalizzata la fusione per incorporazione di Teschnostone srl in liquidazione in Asm Pavia spa. La fusione ha avuto effetti civilistici dal 08/10/2025 ai sensi dell'art. 2504 bis cc. Al fini contabili e fiscali le operazioni della società incorporata sono state imputate al bilancio dell'incorporante dal giorno 01 gennaio 2025.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_2	(a)
Denominazione società partecipata:	A2E SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	installazione di impianti di riscaldamento, canne fumarie ed impianti di condizionamento d'aria, manutenzioni e riparazioni relative, nonché servizi di gestione delle predette attività ai committenti	(d)

*Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024*

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori (liquidatore)	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori (liquidatore)	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro	
RISULTATO DI ESERCIZIO	
2024	220.560,00
2023	87.678,00
2022	-32.832,00
2021	20.619,00
2020	-41.600,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2024	227.973,00
2023	19.301,00
2022	1,00
FATTURATO MEDIO	82.425,00

*Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:*

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

*Indicare quali società/enti strumentali:*

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

*Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:*

Ricorrono le condizioni di criticità prevista dall'articolo 20, comma 2 lettere a, b, d, e, f del d.lgs 19/08/2016 n. 175.  
In conseguenza del risultato d'esercizio anno 2017, l'assemblea dei soci del 28/05/2018 ha deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della società.

*Azioni da intraprendere:*

Come meglio riportato nella relazione, è stato approvato il bilancio finale di liquidazione al 27/12/2024 ed è stata disposta la cancellazione dal registro imprese con decorrenza dal 07/04/2025.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicato nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_3	(a)
Denominazione società partecipata:	PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	151
Numero amministratori (liquidatore)	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	8.670.560,00
Compensi amministratori	82.468,00
Compensi componenti organo di controllo	23.882,00

RISULTATO DI ESERCIZIO	
2024	5.139.606,00
2023	8.944.553,00
2022	2.584.790,00
2021	1.117.848,00
2020	3.547.554,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2024	95.183.606,00
2023	100.911.585,00
2022	94.177.036,00
FATTURATO MEDIO	96.757.409,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_4 (a)

Denominazione società partecipata: A2A S.P.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

**Attività svolta:** esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque; esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi in campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere. (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti	1.997
Número amministratori	12
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	206.233.000,00
Compensi amministratori	1.714.660,00
Compensi componenti organo di controllo	290.775,00

Importi in euro	
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	
2024	788.384.491,00
2023	488.210.234,00
2022	545.581.220,00
2021	485.477.683,00
2020	545.729.183,00

Importi in euro	
<b>FATTURATO</b>	
2024	8.752.816.000,00
2023	11.062.441.040,00
2022	19.688.337.585,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>13.167.864.875,00</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Si specifica che A2A S.P.A. svolge attività analoghe o similari a quelle svolte da Asm Pavia spa che svolge, fra le altre, le seguenti attività: gestione del servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento dei rifiuti; attività relative al servizio idrico integrato in nome e per conto del Gestore Unico d'ambito Pavia Acque scarl.

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, b, d, e, f, g del D.lgs 175/2016.

Azioni da intraprendere:

mantenimento per le ragioni meglio esplicitate nella relazione tecnica

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_5	(a)
Denominazione società partecipata:	PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	151
Numero amministratori (liquidatore)	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
RISULTATO DI ESERCIZIO	
2024	5.139.606,00
2023	8.944.553,00
2022	2.584.790,00
2021	1.117.848,00
2020	3.547.554,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	8.670.560,00
Compensi amministratori	82.468,00
Compensi componenti organo di controllo	23.882,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2024	95.183.606,00
2023	100.911.585,00
2022	94.177.036,00
FATTURATO MEDIO	96.757.409,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_6 (a)

Denominazione società partecipata: BRONI-STRADELLA GAS S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

**Attività svolta:**  
Broni Stradella Gas Srl si occupa principalmente di vettoriamento del servizio gas, ovvero il trasporto e la distribuzione di gas, mentre l'attività di commercializzazione e vendita è stata separata. La società ha anche altre attività, tra cui servizi energetici, opere pluriennali e bonifiche.

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	8
Numero amministratori (liquidatore)	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	398.728,00
Compensi amministratori	44.203,00
Compensi componenti organo di controllo	15.000,00

RISULTATO DI ESERCIZIO	
2024	359.325,00
2023	258.458,00
2022	108.677,00
2021	242.411,00
2020	141.246,00

FATTURATO	
2024	28.911.743,00
2023	32.510.498,00
2022	41.546.583,00
FATTURATO MEDIO	102.968.824,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, b, c, d, e, f, g del d.lgs. 19/08/2016 n. 175

Azioni da intraprendere:

Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguitamento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale.

Si conferma il mantenimento della partecipazione senza azioni di razionalizzazione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_7	(a)
Denominazione società partecipata:	BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Banca Centropadana svolge attività di banca di credito cooperativo (BCC) che includono l'offerta di servizi bancari, finanziari e di credito a privati, famiglie e imprese, con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo economico e sociale del territorio in cui opera. Come tutte le BCC, opera con un modello cooperativo, che coinvolge i soci nella gestione e nel patrimonio della banca.	

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti	271
Numero amministratori	11
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	23.356.000,00
Compensi amministratori	382.000,00
Compensi componenti organo di controllo	290.775,00

Importi in euro	
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	
2024	20.170.569,00
2023	17.656.637,00
2022	8.813.042,00
2021	830.271,00
2020	16.027.262,00

Importi in euro	
<b>FATTURATO</b>	
2024	70.679.000,00
2023	58.969.000,00
2022	51.520.000,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>60.389.333,33</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.Lgs. 19/08/2016 n. 175.

Azioni da intraprendere:

Con riferimento alla partecipazione "indiretta" in Banca Centropadana Credito Cooperativo si precisa che Broni Stradella Pubblica Srl, ha offerto al mercato l'alienazione delle proprie quote, secondo le procedure consonne alla normativa di legge, in attuazione del D. Lgs. 175/2016 "T.U. in materia di società a partecipazione pubblica" che impone alle Amministrazioni pubbliche la dismissione di eventuali partecipazioni detenute direttamente o indirettamente, qualora la partecipazione stessa non sia strettamente necessaria per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. Al momento, la partecipazione è ancora in corso di dismissione in quanto non risulta essere pervenuta alcuna manifestazione di interesse. La Broni Stradella Pubblica sta reiterando la proposta al mercato di cessione della quota, finora senza successo.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:** Ind\_8 (a)

**Denominazione società partecipata:** GAL OLTREPO PAVESE S.R.L. (b)

**Tipo partecipazione:** Indiretta (c)

**Attività svolta:**

Attuazione del FSL dell'Oltrepo pò Favese in ambito FEASR. Società mista pubblico/privata finalizzata al sostegno del turismo rurale sostenibile ed inclusivo, allo sviluppo, innovazione e promozione delle filiere e dei sistemi produttivi locali, alla valorizzazione del patrimonio paesaggistico e storico-culturale e offre un sostegno per la realizzazione ed implementazione dei servizi essenziali e socio-assistenziali

(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

Numero medio dipendenti (e)	3,00
Numero amministratori (liquidatore)	11
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO DI ESERCIZIO	
2024	2.350,00
2023	46.151,00
2022	6.160,00
2021	15.123,00
2020	15.652,00

	Importi in euro
Costo del personale (f)	94.350,00
Compensi amministratori (liquidatore)	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

FATTURATO	Importi in euro
2024	58.748,00
2023	61.000,00
2021	17.820,00
FATTURATO MEDIO	137.568,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ai sensi dell'art. 26, comma 6bis, D. Lgs. 175/2016, introdotto dall'art. 1, comma 724, L. 145/2018, le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6 del TUSF, ossia alle società costituite ai sensi dell'art. 34 del Regolamento UE n. 13/2013 – Gruppi d'Azione Locale.

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

#### 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo A	Denominazione società B	Tipo di partecipazione C	Attività svolta D	% Quota di partecipazione E	Motivazioni della scelta F
Ind_3	PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.	Indiretta	gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia	0,00005181	La società ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia (per il periodo 2014-2033), in ottemperanza a quanto prescritto dal decreto legislativo n. 152/2006 e dalla legge regionale n. 26/2003.
Ind_4	A2A S.P.A.	Indiretta	esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque; esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi in campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere	0,0000174	Come meglio esplicitato nella relazione tecnica, la partecipazione in A2A S.p.A. risulta mantenibile ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016, in quanto A2A S.p.A., mediante le società operative controllate, opera nell'ambito dei servizi pubblici locali di cui al D.Lgs. n. 201/2022 e in altri diversi settori nevralgici nel quadro della transizione ecologica ed energetica, e si tratta quindi di servizi d'interesse generale di cui all'art. 4, co. 2, lett. a), D.Lgs. 175/2016. Inoltre, ai sensi del combinato disposto dell'art. 2, co.1, lett. p), e dell'art. 26, co. 3, D. Lgs. 175/2016, A2A S.p.A. è società a partecipazione prevalentemente pubblica quotata in borsa da prima del 31 dicembre 2015. Il mantenimento della partecipazione in A2A S.p.A. risulta peraltro ammesso ai sensi dell'art. 4, co. 9bis, D.Lgs. 175/2016.
Ind_5	PAVIA ACQUE SCARL	Indiretta	gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia	0,09634086	La società ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia (per il periodo 2014-2033), in ottemperanza a quanto prescritto dal decreto legislativo n. 152/2006 e dalla legge regionale n. 26/2003.
Ind_6	BRONI-STRADELLA GAS E LUCE S.R.L.	Indiretta	Broni Stradella Gas Srl si occupa principalmente di vettoriamento del servizio gas, ovvero il trasporto e la distribuzione di gas, mentre l'attività di commercializzazione e vendita è stata separata. La società ha anche altre attività, tra cui servizi energetici, opere pluriennali e bonifiche.	0,2553003	Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguitamento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale.
Ind_8	GAL OLTREPO PAVESE S.R.L.	Indiretta	Attuazione del FSL dell'Oltrepò Pavese in ambito FEASR. Società mista pubblico/privata finalizzata al sostegno del turismo rurale sostenibile ed inclusivo, allo sviluppo, innovazione e promozione delle filiere e dei sistemi produttivi locali, alla valorizzazione del patrimonio paesaggistico e storico-culturale e offre un sostegno per la realizzazione ed implementazione dei servizi essenziali e socio-assistenziali	0,060217506	La Società è finalizzata all'attuazione del FSL dell'Oltrepò Pavese denominato "STAR Oltrepò Svil., Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEARS Programma di Sviluppo Rurale 14–20 Misura19 "Sostegno sviluppo locale" e rientra quindi nella fattispecie di cui all'art. 4, c.6, TUSF, pertanto contribuisce al perseguitamento delle finalità istituzionali dell'Ente. Ai sensi dell'art. 26, comma 6bis, D. Lgs. 175/2016, introdotto dall'art. 1, comma 724, L. 145/2018, le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6 del TUSF, ossia alle società costituite ai sensi dell'art. 34 del Regolamento UE n. 13/2013 – Gruppi d'Azione Locale.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) 21wu8ik,, ò indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica

costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

**Progressivo società partecipata:** Dir\_1 **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** 0,00027 **(b)**

**Denominazione società partecipata:** A.S.M. PAVIA S.p.a. **(c)**

**Tipo partecipazione:** Diretta **(d)**

gestione del servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento dei rifiuti per il Comune di Pavia e di altri Comuni della provincia; attività relative al servizio idrico integrato in nome e per conto del Gestore Unico d'ambito Pavia Acque scarl; servizio di gestione delle aree di sosta regolamentata a pagamento nel Comune di Pavia; gestione dei servizi informatici del Comune di Pavia. **(e)**

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

Ai sensi dell'art. 19 del d.lgs. 19/08/2016 n. 175 è stato disposto dal Comune di Pavia il contenimento dei costi.

Indicare le motivazioni:

L'analisi dell'andamento della società nell'ultimo triennio, con particolare riguardo alla differenza tra valore della produzione e costo della produzione, ha evidenziato un andamento positivo; anche il risultato della gestione registra risultati positivi per l'incidenza delle partite straordinarie, ossia proventi da partecipazioni, che lo attestano costantemente su elevati importi positivi.

Indicare le modalità di attuazione:

Come meglio esposto nella relazione tecnica, al fine di ottemperare agli adempimenti di cui all'articolo 19, comma 5, del decreto legislativo n. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", alla luce dell'andamento della differenza fra valore della produzione e costo della produzione risultante dai bilanci di esercizio dell'ultimo triennio, si conferma anche per il triennio 2025-2027 lo specifico obiettivo in termini di incidenza dei costi di funzionamento rispetto all'andamento del valore della produzione che tenga conto delle risultanze di bilancio di esercizio di periodi precedenti, con esclusione delle componenti di costo e di ricavo la cui entità o incidenza assumono carattere eccezionale. In particolare, in ciascun esercizio del triennio:

- » nel caso di una variazione in aumento del valore della produzione rispetto al periodo precedente, l'incidenza dei costi di funzionamento dovrà diminuire, in funzione dell'aumento del valore della produzione, con un minimo dello 0,5%;
- » nel caso di una variazione in diminuzione del valore della produzione rispetto al periodo precedente, i costi di funzionamento dovranno ridursi in misura tale da lasciare almeno invariata la loro incidenza sul valore della produzione.

Indicare i tempi stimati:

L'obiettivo assegnato è triennale, 2025-2027

Indicare una stima dei risparmi attesi:

La stima è legata all'andamento dell'incidenza dei costi di produzione rispetto al valore della produzione.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società /organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.02. Cessione/Alienazione quote

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare*

<b>Progressivo società partecipata:</b>	Ind_7	(a)	<b>Quota di partecipazione detenuta:</b>	0,0009157446%	(b)
<b>Denominazione società partecipata:</b>	BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO	(c)	<b>Quota di partecipazione da cedere/alienare:</b>	0,0009157446%	(d)
<b>Tipo partecipazione:</b>	Indiretta	(e)			
<b>Attività svolta:</b>	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito. Banca Centropadana svolge attività di banca di credito cooperativo (BCC) che includono l'offerta di servizi bancari, finanziari e di credito a privati, famiglie e imprese, con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo economico e sociale del territorio in cui opera. Come tutte le BCC, opera con un modello cooperativo, che coinvolge i soci nella gestione e nel patrimonio della banca.				

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:*

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Costa de' Nobili.  
 La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.Lgs. 19/08/2016 n. 175. Con riferimento alla partecipazione "indiretta" in Banca Centropadana Credito Cooperativo si precisa che Broni Stradella Pubblica Srl, ha offerto al mercato l'alienazione delle proprie quote, secondo le procedure consone alla normativa di legge, in attuazione del D. Lgs. 175/2016 "T.U. in materia di società a partecipazione pubblica" che impone alle Amministrazioni pubbliche la dismissione di eventuali partecipazioni detenute direttamente o indirettamente, qualora la partecipazione stessa non sia strettamente necessaria per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. Al momento, la partecipazione è ancora in corso di dismissione in quanto non risulta essere pervenuta alcuna manifestazione di interesse. La Broni Stradella Pubblica sta reiterando la proposta al mercato di cessione della quota, finora senza successo.

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### **05.03. Liquidazione**

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione*

**Progressivo società partecipata:** Ind\_2 **(a) Quota di partecipazione detenuta:** 0,009450% **(b)**

**Denominazione società partecipata:** A2E SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE **(c)**

**Tipo partecipazione:** Indiretta **(d)**

**Attività svolta:** installazione di impianti di riscaldamento, canne fumarie ed impianti di condizionamento d'aria, manutenzioni e riparazioni relative, nonché servizi di gestione delle predette attività ai committenti **(e)**

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente

**(f)**

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

Anno inizio procedura: 2018. Ricorrevano le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, b, d, e, f del dlgs 19/08/2020 n. 175. A seguito della perdita registrata nel 31/12/2017, che ha determinato un patrimonio netto negativo, sono stati adottati i provvedimenti ex art. 2482 ter del codice civile con scioglimento anticipato e messa in liquidazione della società.

*Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:*

*Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:*

Come meglio riportato nella relazione, è stato approvato il bilancio finale di liquidazione al 27/12/2024 ed è stata disposta la cancellazione dal registro imprese con decorrenza dal 07/04/2025.

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**

**(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).**

**(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**

**(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**

**(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**

**(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".**

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### **05.04. Fusione/Incorporazione**

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare*

<b>Progressivo società partecipata:</b>	Ind_1	(a)	<b>Quota di partecipazione detenuta:</b>	0,00027%	(b)	
<b>Denominazione società partecipata:</b>	TECHNOSTONE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE				(c)	
<b>Tipo partecipazione:</b>	Indiretta		(d)			
<b>Attività svolta:</b>	coordinamento e gestione delle attività e dei servizi inerenti alla raccolta, messa in riserva, frantumazione, trattamento e riutilizzo dei materiali di risulta e dei rifiuti inerti, agli interventi di demolizione in genere, alla gestione delle pertinenti aree di deposito temporaneo e/o messa in riserva e alla rilavorazione di materiali e/o rifiuti inerti e ciò nell'interesse proprio e/o dei soci e/o terzi in genere.					(e)

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

Altro (specificare)

(f)

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

la fusione per incorporazione di TECHNOSTONE S.R.L. in liquidazione in Asm Pavia spa rappresenta la soluzione più idonea per la cessazione della società in conformità agli orientamenti delle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

l'operazione di fusione tra TECHNOSTONE S.R.L. in liquidazione e la controllante ASM Pavia, è volta alla più agevole – effettiva – liquidazione della controllata.

*Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:*

Come meglio riportato nella relazione, con atto notaio Paini del 29/09/2025 repertorio 8477/5786, è stata formalizzata la fusione per incorporazione di Teschnostone srl in liquidazione in Asm Pavia spa. La fusione ha avuto effetti civilistici dal 08/10/2025 ai sensi dell'art. 2504 bis cc. Ai fini contabili e fiscali le operazioni della società incorporata sono state imputate al bilancio dell'incorporante dal giorno 01 gennaio 2025.

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).  
(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi	Dir_1	A.S.M. PAVIA S.p.a.	0,00027	2025-2027	
Cessione/Alienazione quote	Ind_7	BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERTAIVO	0,0009157446	proposta al mercato	
Liquidazione	Ind_2	A2E SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	0,0000945	cessata con effetti civilistici dal 07/04/2025	
Fusione/Incorporazione	Ind_1	TECHNOSTONE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	0,00027	cessata con effetti civilistici dal 08/10/2025	